

Projektledeelse 2005

- intern og ekstern projektledeelse

KONFERENCE

17. marts 2005

Deltag i en af årets absolutte konferencemæssige højdepunkter om IT-projektledeelse og få konkret, brugbart og aktuelt input til, hvordan du får succes med dine projekter gennem praktiske cases fra førende foredragsholdere. Årets konference sætter både fokus på de "hårde" forhold som projektlederen skal være opmærksom på, for eksempel et klart aftalegrundlag, der beskriver projektets mål og succeskriterier, samt de "bløde" forhold om projektlederens egne kompetencer.

Talere på konferencen:

- Adm. direktør Olav Holst, Organisator
- It-chef Elo Høgh Bromer, Danish Crown
- Udviklingschef Niels Falk, Skanska
- Adm. direktør Niels Vorum-Petersen, Berlingske IT
- Senior management consultant Morten Calving Arendrup, CSC
- Chefkonsulent Stephen Biering-Sørensen, Teknologisk Institut Informatik
- Underdirektør og chef for Koncern IT i Videnskabsministeriet, Michael Henneberg Pedersen

Målgruppe for konferencen:

Projektledere, projektkoordinatorer, projektchefer, it-chefer, udviklingschefer, konsulenter, afdelingsledere

For tilmelding og priser se www.itkonferencer.dk

Arrangementet afholdes på:
Radisson SAS Scandinavia i København

DANSK IT
Styrk dit netværk

ØVRIGE ARRANGEMENTER

Optimering af forretningsprocesserne
konference den 12. januar 2005

IT-sikkerhed 2005 - Sikkerhed fra A-Z
konference den 18. og 19. januar 2005

Kravspecifikation 2005
konference den 20. januar 2005

Komprimér testen
konference den 8. februar 2005

**Agile systemudvikling
- mød Mary Poppendieck!**
konference den 2. marts 2005

Spam
konference den 8. marts 2005

Bliv **udstiller** på DANSK IT's konferencer
Kontakt 33 17 97 93

Bliv holdt orienteret om kommende
arrangementer via vores nyhedsmail:
www.dansk-it.dk/sw1719.asp

Læs mere:
www.dansk-it.dk

KONFERENCEN

Gennem de sidste par år er der for alvor kommet fokus på, hvor afgørende en målrettet, forretnings- og leveranceorienteret projektleder er for at få succes med projekterne, og i særdeleshed vigtigheden af projektlederens evner som både motivator, frontløber, konfliktløser, teamånds- og samarbejdsfremmer.

På konferencen sættes der fokus på projektlederens adfærds- og metodekompetencer i forhold til to overordnede emner:

- Ekstern projektledeelse - kunde, modtager og eksterne samarbejdspartnere
- Intern projektledeelse - projektdeltagere, egen ledelse og personlige udvikling.

Konferencen fokuserer på projektlederens muligheder, spillerum og begrænsninger i forhold til de eksterne interessenter, styring og kontrol af projektet i forhold til kunden og de forskellige interne berøringsflader inklusive projektlederen selv. Nogle processer er afgrænset i tid i forhold til projektets levetid – andre er kontinuerlige processer der er fortløbende under hele projektets levetid.

Hovedparten af talerne på konferencen repræsenterer kundesiden og de praktiske erfaringer med projektledeelse, som de har indhøstet.

Program for konferencen den 17. marts 2005

8.45 Registrering og morgenmad

9.15 Velkomst og introduktion til konferencen *v/programkomiteen*

9.20 Kontrakten: Et operationelt værktøj i projektets dagligdag eller juristernes kampvåben i byretten?

v/adm. direktør Olav Holst, Organisator

"Nu stiller vi kontrakten hen på hylden og så behøver vi forhåbentligt aldrig mere at finde den frem igen" kan man stadig opleve at høre ved den feststemte lejlighed, hvor den store it-kontrakt er underskrevet, og de to direktører giver hinanden hånden ekstra længe, så fotografen har god tid til det perfekte billede. Hvis denne bemærkning er alvorligt ment, er det ret sandsynligt, at næste gang direktørerne mødes, er det i mindre festlige omgivelser.

Indlægget vil argumentere for, at aftalegrundlaget er et af projektlederens vigtigste styringsværktøjer, og der vil blive præsenteret konkrete forslag til principper og metoder for udarbejdelse og anvendelse af aftalegrundlaget, så det kan være et værktøj for både projektledeelse og topledelsen, i samarbejdet mellem kunde og leverandør om gennemførelse af it-projekter.

10.05 Ændringshåndtering i en dynamisk verden *v/it-chef Elo Høgh Bromer, Danish Crown*

Danish Crown er i fuld gang med indkøringen af verdens mest moderne slagteri ved Horsens. Der er tale om et projekt til ca. kr. 2 mia., 75.000 kvm og med 1.400 ansatte. It-delen har været et væsentligt element i dette projekt. Med udgangspunkt i de mange it-projekter der har kørt i forbindelse med projektet, vil Elo Bromer fortælle om nogle af erfaringerne med fokus på ændringshåndtering. I forhold til andre projekter har opgaven været karakteriseret af:

- mange interessenter
- fokus er ikke på it, men på processen
- et meget langt procesforløb med start for 4 år siden
- et højt ambitionsniveau inden for anvendelsen af it i produktionen

10.50 Kaffepause og networking

11.05 Risikostyring og styring af projekter

v/udviklingschef Niels Falk, Skanska

Der er meget der kan gå galt på et projekt - og der er altid et eller andet, der gør det! Risikovurdering af projekter og løbende risikostyring er en systematisk metode til at skabe forudsigelighed og mindste usikkerheden på projektet. Det handler om intelligent prioritering og iskold omkostningsstyring.

Ud fra sin erfaring dels fra forskningens verden og entreprenørbranchen fortæller Niels Falk om hvorfor risikovurdering af projekter er en disciplin, der ikke nødvendigvis er teoretisk, men ofte er meget værdiskabende, hvis man kan mestre den. Med cases fra bl.a. Københavns Metroprojekt diskuteres identifikation og behandling af forskellige typer projektrisici, så projekt, forudsætninger og budget stadigvæk er i fokus. Det handler om en pragmatisk tilgang til risikovurdering og en aggressiv tilgang til beslutningsgrundlag, problemløsning og projektstyring.

Som en, der selv har været med til at begå næsten samtlige de fejl, man kan i et projektførløb, provokerer Niels Falk selv den garvede projektleder til at gå et spadestik dybere i projektet, forudsætningerne og resultatet - for det kan sagtens gøres bedre end det gøres i dag.

11.50 Skab et succesfuldt projekt ved rettidigt forankring

v/adm. direktør Niels Vorum-Petersen, Berlingske IT
Mange projekter fejler, fordi der ikke sker en korrekt koordinering og overlevering fra konsulentens salgsfase til den projektgruppe der skal gennemføre det solgte.

Hvordan sikres at kundens krav er forstået og omformet i forståelige termer?

Hvilke kompetencer i din projektgruppe skal være til rådighed for at sikre det?

Hvordan vælger du den projektleder der bedst passer til opgaven?

For at få succes med dit projekt er det vigtigt at synliggøre mål og succesfaktorer ved projektets initiering. Kan man være sikker på at projektdeltagerne er klar over, hvad der reelt skal til?

Hvordan formidles kundens krav videre - både de hårde og de bløde krav?

Hvordan sikrer du, at deltagerne i projektet rettidigt kobles på og forsynes med den rette pejling mod succes?

Lær at opbygge en organisation i dit projekt der giver dig en nødvendig resultatorienteret kultur for alle deltagere - såvel forretning som it.

12.35 Frokost

13.30 Mobilisering af effektive projektteams

v/senior management consultant Morten Calving Arendrup, CSC

Projektlederrollen har udviklet sig meget i de senere år, hvor der er stillet skarpt på people skills, herunder coaching og feedback. Effektive teams har ikke kun deres fokus på opgaven, men også på processen for at sikre at motivation og energi fastholdes. Hvad karakteriserer og motiverer teams, og hvordan fungerer high performance teams? Hør om de centrale principper for aktiv lytning, coaching og feedback.

14.15 - Osse mig, osse mig! - kampen om ledelsens bevågenhed

v/chefkonsulent Stephen Biering-Sørensen, Teknologisk Institut Informatik

Ledelsens opbakning er af afgørende betydning for et projekts succes, og i den ideelle verden er denne opbakning en selvfølgelighed. Men hvordan opnår man den hvis man blot er ét blandt mange andre vigtige projekter i virksomheden? Dette indlæg fokuserer på hvordan projektlederen kan gøre netop sit projekt appetitligt, så ledelsen vil fremme det og give det den nødvendige resursetildeling, opbakning og forankring.

Stephen Biering-Sørensen er uddannet som datalog og underviser og rådgiver i projektledelse. Han er forfatter til bogen "Praktisk it-projektledelse" og er tidligere formand for DANSK ITs fagråd for systemudvikling.

15.00 Kaffepause og networking

15.15 Bredde er godt - men ikke i styregrupper.

v/underdirektør og chef for Koncern IT i Videnskabsministeriet, Michael Henneberg Pedersen

En styregruppe skal sammensættes rigtigt, sådan at de relevante ansvar og roller er repræsenteret behørigt - og netop kun det. Ofte sammensættes styregrupper alt for bredt ud fra betragtninger om, at alle interessenter bør være med.

Det fører i værste fald til uklarhed over, hvem der egentligt har ansvaret for hvilke dele, og det kan være en stærkt ubehagelig oplevelse af arbejde som projektleder under en ufokuseret og for bred styregruppe.

16.00 Afslutning på konferencen

Arrangeret af:
Fagråd for projektledelse

Programkomité
Jørgen Steffensen, IPteams
Anja Hilt, LO
Jens Birch Nielsen, IT Managers

Styrk dit netværk i DANSK IT

Inspiration, udvikling og sparring er nøgleord i DANSK IT's mange netværk. Vi arbejder efter visionen: Intet medlem uden netværk. Der findes også et netværk til DIG!

Vi har **strategiske netværk** for it-chefer og SAP-ansvarlige, og vores mange kompetence-netværk dækker blandt andet:

- It og jura
- It-arkitektur
- It og sundhed
- Trådløs kommunikation
- Forandringsprocesser og implementering
- Procesorienteret it-sikkerhed
- ROI

I dag har DANSK IT 30 forskellige netværk om it-faglige emner, og de fleste er åbne for nye medlemmer.

Find DIT netværk i DANSK IT.

Ring 33 11 15 60 eller klik dig ind på
www.dansk-it.dk

Tilmelding kan ske på:
Konference@dansk-it.dk eller
www.dansk-it.dk/sw2813.asp

Se øvrige arrangementer på:
www.itkonferencer.dk

Konferencepris:
Medlemmer i mere end 3 år kr. 3.400,-
Medlemmer i mindre end 3 år kr. 3.900,-
Ikke medlemmer af kr. 4.885,-

DANSK IT
St. Kongensgade 59A
1264 København K
Tlf. 33 11 15 60
Fax: 33 93 15 80
dansk-it@dansk-it.dk
www.dansk-it.dk